



Landsformandens beretning

2011 -2012



Maj 2012

Landsformand Ann H. Frederiksen – Sødingevej 5 – 5750 Ringe
T: 32522233 F: 62621606 - E: ann@virksommekvinder.dk

Beretning for VIRKSOMME kvinder 2011/2012

Indledning/Forord

I år er det 6 år siden blev jeg valgt af jer som landsformand. Det har været nogle spændende år, hvor vi har:

- Fået nyt navn
- Fået en gennemgribende tilretning af vore vedtægter,
- Været med i et job- og uddannelses coaching projekt af nydanske kvinder
- Oprettet uddannelsen, for VIRKSOMME kvinder der vil videre,
- Været med i et projekt af danske og nicaraguanske forretningskvinder,
- Fornyet og relanceret vores hjemmeside to gange.



Der har været indholdsrigge møder, arrangementer, aktiviteter og oplevelser indenfor vores kerneområder:

netværk, uddannelse og lovgivning

Vi har haft folketingsvalg 2 gange, og vores Christiansborgmøder er og bliver evigt aktuelle. Alene drøftelser af selvstændiges barselsforhold har vi haft med 5 forskellige ministre, mens jeg har været formand. (bilag 6)

Vi arbejder fortsat med vores overordnede mål:

**at være den forening af kvinder i dansk erhvervsliv,
som er den væsentligste drivkraft i dansk erhvervsliv**

Selv om der er flere kvindenetværk i dag, så synes jeg stadigvæk, at vi er det netværk, der kan tilbyde mest til VIRKSOMME erhvervskvinder.

Vi kendetegnes netop ved at være en aktiv, seriøs erhvervsforening, hvor der er plads til både nye medlemmer, og de skal være så hjertelig velkomne; Så vel som de medlemmer der har været med i mere end 40 år også stadig er velkommen til at deltage i foreningens arrangementer. Uanset hvor vi befinder os i vores livs - og virksomhedscyklus så har vi alle samme mål:

**At give kvinder i selvstændigt erhverv optimale betingelser
for succes og udvikling**



Landsledelsens tiltag i løbet af året:

Landsgeneralforsamlingen

Sidste år efter landsgeneralforsamlingen havde vi et indlæg af Tessa Gjødese fra Syddansk Universitet om, hvorledes 'SMV'ere, (det vil sige små - og mellemstore virksomheder) og universiteterne imellem, kan samarbejde og lære af hinanden. Et godt eksempel på, at det er vigtigt at tænke ud over grænserne og være åben overfor nytænkning.



Efter landsgeneralforsamlingen udarbejdede vi et spørgeskema til jer om afviklingen af vore landsgeneralforsamlinger. (Bilag 1) Tak for alle besvarelserne vi fik. Resultatet af undersøgelsen viste at medlemmerne hovedsageligt ønsker, at vi fortsætter med den form landsgeneralforsamlingen har haft de seneste år - Nemlig at vi afholder vores landsgeneralforsamling på en hverdag med efterfølgende fagligt indslag samt ikke mindst information fra Håndværksrådet.

Økonomi, medlemsantal

I forhold til mange andre netværk, kan vi fortsat glæde os over, at vi eksisterer, og har en forening med en økonomi, som hænger sammen. Og det på trods af, at der fortsat er mange flere tilbud, muligheder og foreninger i dag. Tallene bag, vil vores landskasserer komme nærmere ind på under fremlæggelsen af det reviderede regnskab. Stigning i medlemsantallet skal der arbejdes på, hvis vi skal bibeholde vores fornuftige økonomi med de aktiviteter vi har i dag.



Som så meget andet, giver flere medlemmer en bedre økonomi. Landsledelsen er ikke interesseret at sætte vores kontingent op. Vi synes, det er bedre, at medlemmer selv yder noget, for at kunne nyde i VIRKSOMME kvinder. Det får vi meget mere ud af, end blot at få det hele serveret på et sølvfad. Budskabet er enkelt - Vi skal alle fortsat udbrede kendskabet til vores forening og dermed være med til at skaffe nye medlemmer. 😊

Hovedbestyrelsesmøder (HB møder)

Som det er beskrevet i vore vedtægter ledes landsforeningen af vores hovedbestyrelse som består af:

Lands- formand, næstformand og kasserer samt en repræsentant for hver lokalafdeling, samt to personer valgt af hovedbestyrelsen blandt foreningens medlemmer.

Af hensyn til kommunikationen og den videre formidling har vi også redaktøren, landskursuslederen samt en referent med. I det omfang det er muligt, anbefaler vi også, at lokalafdelingerne kommer flere personer.



En meget vigtig del af vores hovedbestyrelsesmøder er den erfaringsudveksling vi har, som er utrolig givtig. Den betyder at jeg altid får noget med mig fra vores hovedbestyrelsesmøder, som jeg kan viderebringe, som jeres landsformand.

Vores to årlige hovedbestyrelsesmøder har ud over de faste punkter på dagsordenen også det forgangne år haft skærpet fokus på medlemmer og medlemspleje på både lands- og lokalplan. (Bilag 2)

Vi har arbejdet med:

- Et nyt hvervebrev, hvor vi fik hjælp fra kommunikationschefen i Håndværksrådet, Frederik Faurby, (Bilag 4)
- Hjemmesiden og brugen af den, (Bilag 3) samt
- vore mærkesager. (Bilag 5)

Hjemmesiden (blad 4/2011 og 1/2012)

Det har været på vores ønskeliste længe at få fornyet vores hjemmeside www.virksommekvinder.dk. Efter meget grundigt forarbejde kunne vi gå i luften med den nye hjemmeside i efteråret sidste år.

Hjemmesiden skal være informativ og være et kommunikationsmiddel: Den skal give muligheder for at informere, kommunikere og udveksle viden.

Alle medlemmer kan nu bruge hjemmesiden, og få bedre nytte af den: Man kan orientere sig om såvel lokale arrangementer som arrangementer på landsplan, man kan netværke og søge sparringspartnere og sidst men ikke mindst hente nyttige tips og ideer i informations/bestyrelseshåndbogen.

Håndbogen er nemlig nyttig for alle medlemmer og ikke kun for lokale bestyrelser.

Vi arbejder fortsat på hjemmesiden, og jo mere vi alle bruger den, jo bedre bliver den. Den er nem at bruge. Der har været hjælp og inspiration at hente i de seneste VIRKSOMME kvinder blade. Ellers kan I altid henvende jer til jeres lokale bestyrelser eller vores IT-kordinator Bente Svendsen, bente@virksommekvinder.dk (Bilag 3)



VIRKOMME kvinder studieture, seminar

Ud over at være kursusleder, arrangerede Elisabeth Weber for 4. gang en ganske særlig studietur for VIRKSOMME kvinder til Polen den 15. -18. september 2011.

På grund af Elisabeths forbindelser i **Polen** har vi været steder, man ellers ikke kan komme som almindelig turist.

Denne gang var vi blandet andet en tur i Posnan, og vi fik muligheden for at se hele produktionen af cremer i det verdenskendte firma Nivea.

I sidste måned gik studieturen for VIRKSOMME kvinder til **Berlin**.

Det var igen en god tur, hvor vi så Stasifængslet med en rigtig god dansk guide, som gav os et indblik i de simple men utrolige grusomheder mennesker udsætter andre mennesker for.

Vi besøgte også virksomheden CEMEX, hvor vi blev taget rigtig godt imod af ansatte, som viste os rundt og virkelig præsenterede deres virksomhed med entusiasme. De brændte for deres job, på en måde så selv cement- og beton fremstilling faktisk blev gjort rigtig spændende. Vicepræsidenten, Martin Langvad fortalte os om at være udenlands dansker arbejdsmæssigt, familiemæssigt og hvilke løn og andre forskelle der fortsat er imellem at arbejde i Øst og Vestberlin. Interessant var det også at høre ham fortælle om hans syn på Danmark i dag og i fremtiden i forhold til verden omkring os.

Ud over fællesspisning om aftenerne, var der også plads til at opleve Berlin på egen hånd. En super spændende tur.



Elisabeth har allerede næste års landsseminar i støbeskeen. Det kan afsløres at det får overskriften: Rummelighed på arbejdspladsen.

Igen har Elisabeth nogle gode forbindelser idet hun har planer om, at vi blandt andet skal have et indlæg med Kirsten Mols, som er sprunget ud som kvinde. Dette seminar bliver det sidste med Elisabeth som kursusleder, da hun har fået nyt job. Så herefter søger vi en ny landskursusleder, til at arrangere et årligt landskursus, seminar eller studietur.

Ny Uddannelse for VIRKSOMME kvinder der vil videre

Sidste år i august startede et nyt VIRKSOMME kvinder kursus som strakte sig over 4 gange - sammenlagt 7 dage, hvor der blev arbejdet i dybden med emnet **kommunikation og konfliktløsning**. Der var deltagere fra hele landet (blad 4/2011). Et brugbart kursus både på arbejde og privat. Jeg har hørt en kursist fortælle "at det var et ekstra plus at møde og lære VIRKSOMME kvinder at kende fra andre lokalafdelinger."

3 gode ting ved frivilligt netværksarbejde:

Det kan gavne din virksomhed
Dine samarbejdsevner udvikles
Du får en bedre livskvalitet



Bladet

Bladet findes både på vores hjemmeside og udsendes som et rigtigt blad man kan holde i hænderne. Ekstra eksemplarer bliver trykt, som kan benyttes som sidste nyt, der kan berettes om, når I udbreder kendskabet til vores forening.

Vores blad er helt unikt. Jeg har ikke kendskab til andre netværk, som er så velinformerede som os, hvad angår aktiviteter indenfor lovgivning, netværk og uddannelse, virksomhedsmæssigt så vel som på landsplan. Skulle nogen have indlæg vi andre kan få gavn af, så send endelig vores redaktør en mail.

Jeg sætter også pris på indlæggene fra lokalafdelingerne og de er i særdeleshed også vigtige som appetitvækkere og vidensdeling, da vi også her kan inspirere hinanden og ikke mindst vise potentielle medlemmer og selvfølgelig vore annoncører, hvad der sker og er sket rundt i landet. Så det er ikke et spørgsmål om lokalafdelingerne skal skrive til bladet, men mere hvor meget. ☺



Der er blevet nedsat et **Jubilæums Udvalg** i forbindelse med vores kommende 50 ÅRS JUBILÆUM I 2013 bestående af:
Bente Svendsen og Susan Meinche, København og Omegn, Kirsten Gotfredsen, Nordsjælland og Gerda Sloth Andersen, Norevestjylland.

VIRKSOMME kvinder
50 ÅRS JUBILÆUM
DEN 9. – 10. NOVEMBER 2013

Landsledelsen glæder sig rigtig til at markere vores 50 års jubilæum lørdag-søndag den 9.-10. november 2013 et sted i Jylland. Mere er endnu ikke blevet afsløret. Så sæt kryds i kalenderen denne weekend. (den helt rigtig dato er mandag den 11. november 2013), 50 år må siges at udtrykke en vis stabilitet. VIRKSOMME kvinder er kendt for at være vedholdende og det må man da sige er berettiget, når vi snart fylder 50 år. Jeg fornemmer også det giver en vis respekt.

Så er det jo vidunderligt, at VIRKSOMME kvinder netop er kendetegnet ved at være en mangeårig, aktiv, seriøs erhvervsforening, hvor der er plads til både nye medlemmer samtidig med at vi kan bryste os med, at have medlemmer der har været med i mere end 40 år. ☺



Lokalafdelinger

Vi har i dag 12 lokalafdelinger rundt i det ganske land. Og det er fordi vi har fået en **ny afdeling i år: Østjylland**. Jeg ved der har været arbejdet på denne afdeling i mere end et år og den er nu blevet til. Tillykke med jer og alt mulig held og lykke til jer og jeres kommende medlemmer. (blad 2/2012)

Landskonference i Herning

I oktober var VIRKSOMME kvinder inviteret til landskonference i Herning, hvor lokalformand Wenche Fløe og Co. gjorde deres til at give os nogle fantastiske oplevelser i deres lokalområde. Tak for det – rigtigt godt foredrag af Christina Hembo, en dejlig og skæg aften – landsformandens time lørdag formiddag handlede først og fremmest om vores nye hjemmeside og afslutningsvis et spændende inspirerende virksomhedsbesøg i DGI huset lørdag middag. (blad 4/2011 side 18)

Regionsarrangement med Pension for Selvstændige, (PFS) og Lisbeth Dahl.

I marts var lokale afdelinger i Jylland sammen om et fælles arrangement i Vejle med og for kvinder. I leverede en super aften. Der var fuldt hus og med deltagere fra hele landet. En aften i samarbejde med PFS, hvor Chefrådgiver Lillian Møllgaard-Jensen kunne give os en opdatering på forsikrings- og pensionsområdet. Disse områder er især (også) vigtige for kvinder at se på, så vi kan sikre os ud i fremtiden. Skilsmisse rammer cirka halvdelen af os og der er vi kvinder generelt de dårligst forsikrede i den situation. Lisbeth Dahl var herefter på "scenen", og hun fortalte meget levende og ærligt om at overkomme det dejlige liv. (blad 2/2012)



Christiansborgmødet (blad 1/2012)

Den 17. november 2011 var vi på Christiansborg. Emner havde vi nok af, og det lykkedes sørme lokalformand fra KBH. og omegn, Bente Svendsen, endnu engang, at få fat i et panel af folketingsmedlemmer fra både den nye opposition såvel som den nye regering.

Igen i år, havde vi et rigtig spændende møde med mange gode spørgsmål, og konkrete eksempler fra vore virksomheder og kommentarer fra panelet af folketingsmedlemmer.

To af vore medlemmer, Vibeke Christensen og Lise Wosniak, blev også inviteret til et efterfølgende møde på Christiansborg i december af folketingsmedlem Annette Vilhelmsen, SF (blad 1/2012).



Det er vigtigt at vores folketingsmedlemmer ved, hvad der foregår ude i virksomhederne; Det har Formand for Håndværksrådet, Niels Techen blandt andet beskrevet således i årets beretning fra Håndværksrådet:

“Vi har brug for politikere, der bakker op om virksomhedernes arbejde med at håndtere udfordringerne.

Et velfærdssamfund som støtter op om:

- virksomhedernes produktivitet,
- rydder bureaukratiske forhindringer af vejen for virksomhederne for eksempel i form af færre administrative byrder,
- inviterer virksomhederne til at byde på offentlige opgaver og
- prioriterer at uddanne højt kvalificeret arbejdskraft uanset, om vi taler erhvervsuddannelser eller videregående uddannelser”.

Disse ord rammer også meget godt vores mærkesager og beskriver VIRKSOMME kvinders mål godt:

At vi arbejder for de bedst mulige forhold for succes og udvikling i selvstændige erhverv.

Håndværksrådets årsberetning findes på linket:
www.hvr.dk/aarsberetning2012.

Udvalg og Projekter:

Udvalg til minimering af administrative byrder.

I sidste måned blev jeg spurgt om jeg vil med i et udvalg til minimering af administrative byrder. Det sagde jeg selvfølgelig ja tak til. Så VIRKSOMME kvinder og Håndværksrådet er med i et kommende udvalg under **Erhvervs- og vækstministeriet**, hvor vi skal pege på forslag til at minimere administrative byrder. Det er ganske nyt, og jeg vil derfor benytte lejligheden til allerede nu at få helt konkrete bud på, hvilke administrative byrder der er særligt belastende for jer ude i virksomhederne. Så I må meget gerne allerede nu ringe til mig eller sende mig en mail. Evt. tale med jeres kolleger og/eller virksomheder, så vi kan få sat ord på så mange konkrete byrder, som muligt inden jeg mødes med udvalget i næste måned.



Fællesudvalget for selvstændige og medarbejdende ægtefæller

Vi har som vanligt afholdt to møder det forgangne år i fællesudvalget.

Efter sidste møde sendte vi breve til nye relevante ministre.

Vi skrev brev til beskæftigelsesminister Mette Frederiksen om førtidspension og flexjob.

Vores formand for lovgivningsudvalget, Vibeke Broman har efter vores sidste møde opdateret vores lovgivningsoversigt inden for arbejdsmarkeds- og socialområdet for selvstændige og medarbejdende ægtefæller. Den kan I finde i vores håndbog på hjemmesiden. (Bilag 7)



Vibeke Broman

I fællesudvalget har vi også i **flere** år drøftet barselsordning for alle selvstændige, som med den nye regering nu ser ud til at være på vej, i 2014. ☺

(lederen blad 1/2012: VIRKSOMME kvinder vil have børn og siger "JA TAK" til barselsordning) (bilag 6)

Fællesudvalget for selvstændige og medarbejdende ægtefæller består af:

De Samvirkende Købmænd, Landbrug & Fødevarer, Håndværksrådet og VIRKSOMME kvinder.

Udvalget fungerer som et fælles talerør for de nævnte grupper, hvor vi har særligt fokus på forbedringer af arbejdsmarkeds-, social- og skattelovgivning af betydning for mindre selvstændige erhvervsdrivende og medarbejdende ægtefæller.

VIRKSOMME kvinder indgår samarbejdsaftale med nystartet kvindenetværk i Nicaragua.

I samarbejde med Håndværksrådet er jeg blevet opfordret, som landsformand for VIRKSOMME kvinder, til at være med i et spændende projekt om at samarbejde med et nystartet kvinde erhvervsnetværk i Nicaragua, Red Empresarias de Nicaragua (REN).

Vi var i Nicaragua i 2009 og sidste år havde VIRKSOMME kvinder besøg fra Nicaragua og de syntes godt om os!

Det nye Projekt er netop blevet godkendt i marts.

Det vil betyde at Håndværksrådets internationale konsulenter og VIRKSOMME kvinder i samarbejde skal være med til at styrke, støtte og udvikle det nye Nicaraguanske kvinde erhvervsnetværk, REN, som er det første netværk for erhvervskvinder i hele Mellemerika. <http://www.renicaragua.com/index.php> .



REN
Red Empresarias
de Nicaragua



Jeg forventer og tror på, at vi som et erfarent 49 år gammelt erhvervs kvindenetværk, også vil kunne lære af et helt nyt netværk, som ikke har et mønster af erfaringer, man til tider kan være bundet op af.

Det er planen at Ane Iversen, Håndværksrådet og jeg skal til Nicaragua i forbindelse med REN 's 2. generalforsamling d. 26. juni 2012 og så på et opfølgende besøg ultimo november 2012. (bilag 8)

“Det er en kendt sag, at man lærer meget om sig selv i mødet med andre”

Håndværksrådet (HVR)

Gennem vort medlemskab af Håndværksrådet kan vi være med til at præge og påvirke erhvervsudviklingen inden for en lang række vigtige politiske områder, der er relevante for smv'ere og samfundsudviklingen i det hele taget. ☺

Sammen med Håndværksrådet taler vi smv'ernes sag i pressen og i direkte politisk lobbyarbejde indenfor en lang række områder:

- Færre administrative byrder: hotlinehjælp, kursusaktiviteter, personaliseret indgang til virk.dk
- Barselsfond til alle selvstændige på vej ☺
- At kunne gå på efterløn som selvstændig, med en tro og love-erklæring
- Digitale betalinger bremser unfair konkurrence
- Annoncehajer og andre fupfirmaer får afgørende hug af domstolene
- Store virksomheder som dårlige betalere
- EU begrænser store virksomheders kredittid
- Hurtigere betaling til smv'erne
- Bedre finansieringsmuligheder
- Fair Udbud
- Kommunale affaldsordninger
- Håndværkerfradrag også i 2012,

Projekt: Vækst via Ledelse

SMV'er vokser gennem god ledelse

Håndværksrådet er partner i projektet Vækst via Ledelse, som udvikler små og mellemstore virksomheder gennem en styrkelse af ejerlederens ledelseskompetencer. (bilag 9)



VIRKSOMME kvinder deltager i Håndværksrådets:

- 2 årlige Formandsmøder
- Håndværker- og Industriforeningernes Samarbejdsudvalg (HIS – udvalget)
- Uddannelsesudvalget,
- Udvalg for SMV'ernes sociale vilkår

Håndværker- og Industriforeningernes Samarbejdsudvalg

Her samarbejder og erfaringsdeler vi som er en vigtig styrkelse og udvikling af de enkelte foreninger rundt i landet om erhvervspolitiske områder som:

- Stærke uddannelser og erhvervsskoler,
- affaldsordninger,
- fair konkurrence,
- fair udbud af offentlige opgaver for smv'ere
- samarbejde med kommuner, erhvervscentre, handelstandsforeninger, politikere med videre.

Vores årlige heldags HIS møde i marts handlede endvidere om, hvorledes vi som foreninger bliver bedre til at fastholde og tiltrække medlemmer gennem:

” Profilering, kommunikation og PR ” ved Frederik Faurby.

Med udgangspunkt i konkrete pressesager fra Håndværksrådets arbejde gav Frederik Faurby en gennemgang af spillereglerne for pressekontakt.

Vi diskuterede de muligheder, vi har for at påvirke den lokale og regionale presse. I den forbindelse så vi blandt andet på mulighederne for, hvad det kunne medføre af PR muligheder for foreningerne. Meget interessant og lærerigt.

Ingredienserne i den gode historie er:

*Aktualitet, Sensation, Konflikt, Identifikation,
Væsentlighed (+nærhed).*

Frederik Faurby har sagt ja til at komme til vores næste hovedbestyrelsesmøde, hvor vi netop vil følge op på vores Hjemmeside og sætte fokus på profilering og PR, lokalt og regionalt i VIRKSOMME kvinder.



Afslutning

I sidste blad skrev jeg, at jeg for nylig havde læst om et nystartet kvindenetværk i en lokalavis. Deres møder bestod af et oplæg og efterfølgende erfaringsudveksling. De søgte ligestillede, selvstændige, erhvervskvinder at netværke med. De ønskede ikke strikke- og kaffeklubber. VIRKSOMME kvinder ville da lige være et netværk for disse kvinder.

Vi knokler med vores virksomheder og vi gør det, fordi vi kan li det. For det meste i hvert fald.

Det er da ærgerligt, de ikke vidste, at vi eksisterer. Det ved de selvfølgelig nu, men det ville da have været nemmere for alle, hvis de havde haft kendskab til os, så de ikke behøvede at starte et netværk selv.

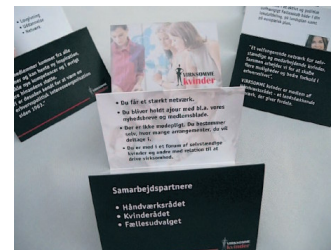
Så mit budskab er: Grib i egen barm og udbred kendskabet til vores netværk, VIRKSOMME kvinder, så det også kan blive andres netværk. Vi er alt andet end en lukket loge!

VIRKSOMME kvinder er et netværk, hvor du kan forvente, at få lige så meget ud af det, som du giver. "Du skal yde for at kunne nyde". Du kan altid få noget med hjem fra en sammenkomst i VIRKSOMME kvinder. Jeg ved godt vi er meget forskellige og forventer forskelligt udbytte. Men vores forskellighed og tværfaglighed gør også stærk.

Vi har små "visitkortfoldere", som ingenting fylder, der beskriver hvem VIRKSOMME kvinder er. Dem har jeg med mig overalt; næsten. Vi har lige fået trykt et 3. oplag, af dem, så muligheden for at udbrede kendskabet til det bedste danske kvinde erhvervsnet er let.

Hvis du ikke allerede har nogle, så kan du få dem ved at henvende dig ved VIRKSOMME kvinders lokalformænd, ved vores medlemsservice eller ved mig, ann@virksommekvinder.dk.

Så kære medlemmer, udbred venligst kendskabet om de fantastiske VIRKSOMME kvinder, således at de kvinder, som søger et netværk af selvstændige kvinder og andre med relation til at drive virksomhed, kan finde os. Det er så meget nemmere at finde VIRKSOMME kvinder, hvis man ved vi eksisterer.



Her til slut vil jeg gerne have lov til at takke

Landsledelsen for deres arbejde i årets løb;
Hovedbestyrelsen for nogle gode konstruktive møder;
Bladets redaktion og redaktør Birgitte Viereck for deres
arbejde med vores fremragende blad;

Og ikke mindst tak til Håndværksrådets personale og positive
imødekommenhed, når jeg besøger Håndværksrådet.

Med ønsket om en fantastisk, sommer med masser af sol, energi og
varme

Ann H. Frederiksen
Landsformand, VIRKSOMME kvinder
ann@virksommekvinder.dk



Husk: Sammen kan vi
nyde og udrette meget.



Resultatet af undersøgelsen om afholdelse af landsgeneralforsamling Bilag 1

viste at medlemmerne hovedsageligt ønsker at vi fortsætter med den form Landsgeneralforsamlingen har haft de seneste år:

- 43-44 % ønsker generalforsamlingen holdt tirsdag/onsdag.
- Ønsker afholdelse af generalforsamling på Fyn: 63 % Jylland: 47 %
- 64 % ønsker generalforsamlingen afholdt som dagsprogram med et fagligt indslag.
- Mht. til Pris – 50 % ønsker et pakkepris for hele dagen og 42 % ønsker at betale frokost; generalforsamling og fagligt og lokaleleje skal være gratis.
- 88 % syntes godt om at høre om HVR.

75 % af besvarelserne var af aktive medlemmer.

Spørgeskemaet blev sendt ud til 415 respondenter, og heraf har ca. 186 svaret, hvilket giver en svarprocent på 44,8 % (altså lige under halvdelen).

Der var fortsat ønske om at det bliver gratis og deltage i selve generalforsamlingen



**Handlingsplan og Mål for landsledelsen i VIRKSOMME kvinder
marts 2012 – marts 2013.**

Hvad vi kan gøre på landsplan, der kan støtte lokalafdelingerne, forene og give samhørighed på landsplan fagligt såvel som socialt.

Hvad vil landsledelsen gøre, for at vi som forening kan blive mere kendt.

Handlingsplan:

Fortsætte med at arrangere landskurser/seminarer

Lave en spændende Landsgeneralforsamling

Udarbejde og opfordre til at udsende informationer, eksempelvis via Håndværksrådet, lokal indflydelse, bladet, hjemmesiden, nyhedsbreve, facebook, i forbindelse med:

VIRKSOMME kvinder landskursus/seminar/studieture
Landskonference
Christiansborgmøde,
Landsgeneralforsamling,

Fastholde videreuddannelse af VIRKSOMME Kvinder.

Så vidt der er muligt, deltage i andre (lokalafdelingers) arrangementer min. 1 gang årligt

Skrive nyhedsbreve der mailes til medlemmerne.

Revidere dansk powerpoint om VIRKSOMME kvinder

Genoptrykke visitkortfolderen

Hjemmesiden – løbende vedligeholde layout og funktioner

Jubilæum VIRKSOMME kvinder 2013 Løbende kontakt med arbejdsgruppen:
Bente Svendsen, Gerda S. Andersen, Kirsten Gotfredsen og Susan Meinche,
Hvor, Hvornår, Handlingsplan, Sang, Fest, Festudvalg, reception....

Hvordan kan mål gøres SMART(e)?

S= specifik **M**= målbart **A**= accepteret **R** = realistisk **T** = tidsbestemt



Hjemmesiden

Oktober 2011

Velkommen til VIRKSOMME kvinder's nye hjemmeside

Så er den nye hjemmeside gået i luften og vi håber I vil tage godt imod den.

Du finder fortsat siden på www.virksommekvinder.dk. Sidens design er blevet opdateret og gjort enklere at komme rundt på. Samtidig med skulle du ikke længere opleve sjove opsætninger af siden, dobbelt log ind, og ej heller umenneskelige lange svar-tider.

Følgende nye ting er lagt ind på siden:

- Et lukket debatforum hvor du kan spørge andre Virksomme kvinder til råds.
- Let og enkelt søgning efter andre Virksomme kvinder via blandt andet branche og lokalafdeling.
- Du bestemmer selv dit log ind

Vi har valgt og lade være med at overføre medlemsdatabasen.

Så tænker I straks HVORFOR det!!!!

Grunden hertil er, at vi gerne vil have dig selv til at ligge dine oplysninger ind. Så er vi sikre på, at databasen er ajourført med de nyeste oplysninger. På den måde får vi en rigtig god platform, hvor vi hurtigt og nemt kan finde andre og sparre med. Det kunne jo også være, at der er en Virksom kvinde, som står og mangler et bestemt produkt / ydelse, som findes i netværket. Når du ligger branche og profiltekst ind så tænk på, hvordan du ville profilere dig og din virksomhed på eks. De gule sider.

Den der bedst kan fortælle, hvad du står for er dig selv. Vi vil derfor bede dig om at lægge dine oplysninger ind inden d. 1.12.2011.

Tryk på "[Tilmeld dig](#)" her og bliv medlem af VIRKSOMME kvinder i dag" Findes på forsiden af siden. Når du har godkendt dine oplysninger, vil du modtage et velkomstmil. Når din oprettelse er godkendt, modtager du en ny mail, hvori vi bekræfter, at du nu har adgang til medlemssiderne.

Har du spørgsmål vedrørende hjemmesiden, er du meget velkommen til at maile eller ringe til Dorthe Mehlbye: dorthe@virksommekvinder.dk eller tlf. 64821767

Er du passiv medlem skal du intet foretage dig. Dit medlemskab oprettes af Landsledelsen.

Du kan støde på sider som endnu ikke er lagt ind korrekt. Landsledelsen arbejder på at få alt ajourført og tilrettet. Det er et stort arbejde og vi har givet os selv en frist til marts 2012. Så skulle alle funktioner og sider gerne være tilpasset og tilrettet.

Landsledelsen håber du bliver glad for den nye hjemmeside og dens funktioner.



På side 2

Når du har oprettet dig som medlem og lavet dit password har du adgang til interne informationer om netværket.

Næste gang du logger på skal du gøre det i øverste højre hjørne af siden med din e-mailadresse og password som du selv har lavet. (Billed af forsiden med pil på hvor det er)

Når du er logget ind vil teksten øverst i højre hjørne ændre sig til Min konto og Log ud (Billed af det fra siden)

Ønsker du og ændre i din profil så log ind og tryk på en af overskrifterne. (Billed af bjælken med overskrifterne) Herefter kommer der en grå boks frem til højre på siden. (Billed af det øverste af den grå boks) Øverst står der ***Ret min profil** tryk på dette link og du er inde i din profil hvor du kan rette alt det du tidligere har lagt ind.

Ønsker du og søge efter en sparringspartner eller et medlem gøres dette under linket ***se medlem** i den grå boks eller via overskriften Internt – Se medlemmer. Herefter kommer du ind til et felt hvor du kan vælge og skrive navn og tryk se i medlemmer. Man kan også trykke på avanceret så kommer der flere felter frem som man kan benytte til søgningen. Vær opmærksom på at man selv vælger hvor mange felter man vil udfylde. Man kan sagtens nøjes med kun at vælge afdeling og så får man en liste over de medlemmer der tilhøre afdelingen frem. (billede af søgesiden)

Du kan også finde hele landets arrangementer under overskriften For medlemmer - arrangementer. Her kan du se de landsdækkende arrangementer eller klikke ind på de enkelte afdelinger. De næste 5 arrangementer ligger også i den grå boks til højre på siden hold musen over overskriften og du kan se hvilken afdeling det høre til. Klikker du på et link til arrangementet vil der ligge yderligere oplysninger om det.

Der er mulighed for at ligge et billede af dig selv ind på din profil. Det gøres enkelt ved at gå ind på profilen og under feltet billede trykker man på gennemse. Herefter finder man det billede man ønsker lagt ind og trykker åben. Siden vil så arbejde lidt og så vil du kunne se billedet der hvor vores Virksomme dame stod tidligere. Husk og tryk gem nederst på siden når du er færdig.

Jeg håber I alle vil ligge et billede ind. Det vil alt andet lige være nemmere og kontakte en når man kan sidde ansigt på vedkommende.



VIRKSOMME kvinder's nye hjemmeside

I sidste blad beskrev jeg hvordan i opretter jer som medlem, logger ind, retter i egne data, ligger et billede ind på egen side, og søger efter andre medlemmer. Jeg håber I har afprøvet siden og finder den overskuelig.

Denne gang vil jeg informere lidt om punktet forum som ligger under faneblandet internt. Her kan man give informationer videre til andre medlemmer. Fortælle om gode oplevelser eller inspirere andre til arrangementer.

Dette forum kan kun ses af medlemmer af foreningen.

Vi har en politik om, at vi ikke sender en masse mails rundt om tilbud fra det enkelte medlem. Landsledelsen og lokalafdelingerne står for rundsendelse af nyhedsmails, men ikke decideret reklame for de enkelte firmaer. Men man skal selvfølgelig have mulighed for at informere om gode tiltag m.m. til netværket. Det kan man bruge forum til. Man kan altså dels på egen side fortælle om sin virksomhed, dels benytte forum. Har man så et arrangement i virksomheden eller andet som man gerne vil dele med netværket så kan forum bruges til det. Der er mulighed for at kommentere indlæg i forum.

Ny indlæg i forum kommer frem i den grå boks til højre når man er logget ind. Så husk at gå ind på siden en gang imellem og se efter om der er inspiration at hente under forum.

Håber I vil tage godt imod det og bruge det.

God fornøjelse med hjemmesiden ☺



XXXXXXXXXX
XXXXXXXXXX
XXXX XXXXX

17. maj 2012

KUNNE DU TÆNKE DIG AT FÅ ET NETVÆRK OG GODE KOLLEGAER?

Vi vil gerne invitere dig til at blive medlem af foreningen VIRKSOMME kvinder, hvor du kan udvikle dig selv, dit netværk og din virksomhed. Her kan du læse lidt om, hvad VIRKSOMME Kvinder står for.

Netværk - Viden - Handlefrihed

Hvis du melder dig ind i VIRKSOMME Kvinder, bliver du en del af et landsdækkende netværk af erhvervsaktive kvinder. Du får et bredt netværk af sparringpartnere og ildsjæle - både i vores 15 lokalforeninger og på landsplan - og du kan samtidig deltage i en række medlemsarrangementer. Her får du nyttig ny viden med hjem om alt lige fra forandringsledelse til konflikthåndtering. I vores medlemsblad bliver du opdateret om fx nye love og regler, som kan gavne din virksomhed i praksis, og du kan lade dig inspirere af historier om, hvad andre kvinder har gjort. Jo mere viden, du har om dine muligheder, jo større frihed har du til at vælge, hvordan du vil udvikle dig selv og din virksomhed.

Erhvervspolitisk indflydelse

VIRKSOMME Kvinder arbejder tværpolitisk for at løse de problemer, der rammer selvstændigt erhvervsdrivende. Det gør vi både i direkte dialog med Christiansborgs politikere og gennem vores medlemskab af Håndværksrådet.

Lige nu er vores politiske mærkesager:

- **Reelle administrative lettelser.** Bøvl hæmmer produktiviteten og udviklingen i vores virksomheder. Vi kæmper for mindre bøvl.
- **Lige sociale rettigheder til alle selvstændige.** Lovgivningen diskriminerer os selvstændige på en række punkter. Vi kæmper for bedre sociale forhold.
- **Lige vilkår for SMV'er i EU** EU's små og mellemstore virksomheder skal have ens vilkår. Vi kæmper for fair konkurrence.
- **Økonomisk robuste SMV'ere.** Gode lånemuligheder og sund økonomi er forudsætninger for udvikling i SMV'ere. Vi kæmper for bedre økonomiske rammer.

Hvad har du brug for?

VIRKSOMME Kvinders mission er at give kvinder i selvstændigt erhverv optimale betingelser for succes og udvikling. Men vi har brug for dig til at fortælle os, hvor skoen trykker. Hvis du melder dig ind, kan du derfor få stor indflydelse på vores forenings mange aktiviteter.

Vil du vide mere?

Kontakt xxxx på xxxxxx eller læs mere om VIRKSOMME Kvinder på www.virksommekvinder.dk

Med venlig hilsen

XXXXXX XXXX



Mærkesager

Bilag 5

I VIRKSOMME kvinder kæmper vi videre med vore mærkesager på flere plan og i forskellige fora. På årets første HB møde blev følgende mærkesager prioriteret. Når SMV'erne skal klare sig ud over grænserne er det vigtigt at vi ikke drukner i administrativt bøv! "red tape" (1,3,5); vi skal være åbne overfor nytænkning og være veluddannede, (2,3,6 og 7)

1. Reelle adm. lettelser/adm. byrder
2. Fokus på udvikling af ledelse og medarbejdere i virksomhederne
3. Lige vilkår for alle SMV'ere i EU - fair vilkår
4. Øget økonomisk robusthed i SMV'ere
5. Lige sociale rettigheder til alle selvstændige
6. Uddannelse af alle unge
7. Professionel drift som forudsætning for vækst og innovation i SMV'ere
8. Respekt for selvstændighedskulturen
 - Bedre vilkår for ejerskifte i SMV'ere
 - Vækst i SMV'ere - flere iværksættere
9. Bedre adgang til offentlige udbud for SMV'ere - fag entrepriser & tilrettelæggelse af udbudene

Fyens Stifttidende 23. januar 2012

Bilag 6

Barselsordning - ja tak

Barsel

En undersøgelse blandt ASE's (A-kasse for Selvstændige Erhvervsdrivende, red.) medlemmer viser et nej til en obligatorisk barselsudligningsfond.

Jeg undrer mig over resultatet af undersøgelsen.

Jeg tror, ASE's medlemmer mangler information om, hvem der allerede har mulighed for barsel, hvem der ikke har, og hvad det betyder. Jeg havde selv svært ved at forstå det i starten.

Min veninde troede også, at det fungerede o.k., dengang hun var på barsel med sin søn.

Men de driver deres virksomhed som et selskab, så derfor var der tilskud til hendes orlov. Fanger man en tilfældig og stiller spørgsmålet, tror jeg, der er mange, der vil sige nej, da de ikke aner, hvad de svarer på.

- Det er ikke administrativt tungt/en byrde, hvis man bruger atp-metoden - hvor der betales en gang årligt.
- Det er en fælles opgave på samme måde, som der er fællesskab omkring mange andre ordninger i virksomhederne, og denne er ikke en samfundsmæssig belastning, da det er virksomhederne, der bidrager.
- Det er ikke dyrt - kan kun blive billigere, hvis alle betaler til en barselsordning via f.eks. barsel.dk
- Alle selvstændige skal kunne have muligheden for barselsorlov med rimelig dækning, og ikke kun som i dag, hvor det er selvstændige med virksomheder i selskabsform, der har obligatoriske udligningsordninger.

- Måske vil ikke alle kunne bruge den - men alle får glæde af ordningen, da vi også skal have børn, som kan være erhvervsaktive den dag vi når d. 3. alder.

Konklusion: VIRKSOMME kvinder går stadigvæk ind for en obligatorisk barselsordning.



Af Ann H. Frederiksen
Sødingevej 5, Sødinge, Ringes-
Landsformand, VIRKSOMME
kvinder



Oversigt over lovgivning inden for arbejdsmarkeds- og socialområdet, af betydning for selvstændige og medarbejdende ægtefæller:

	<i>Selvstændig og Medarbejdende Ægtefælle m. overf. indtægt</i>	<i>"Lønmodtager" Medarbejdende Ægtefælle m. løn aftale</i>	<i>Selvstændig Partnerskab (I/S)</i>	<i>"Ansatte" ejere APS-A/S</i>
LØN/OVERSKUD	Overført indkomst Max. kr. 215.500 (2011-2013)	(Bestemmes forud for 1 år ad gangen)	Overskud/underskud iflg. aftale/indskud *	Løn
SKAT	B-skat	A-skat	B-skat	A-skat
De skattemæssige forskelle mellem virksomhedsformerne i henholdsvis person- og virksomheds-beskatningen bør altid drøftes indgående med en revisor.				
SYGEDAGPENGE-FORSIKRING	Privat udgift	Firmaudgift	Privat udgift	Firmaudgift
2 forskellige ordninger, der kræver overflytninger ved ændring af virksomhedsform/ medarbejdende ægtefællestatus. Dækker egenperioden på 2 uger. Er i den personligt ejede virksomhed en forudsætning for minimumsatsen (på 2/3 af normalsatsen) i tilfælde af, at der ikke er indkomst af tilstrækkelig størrelse til beregning af sygedagpenge.				
ARBEJDSSKADE-FORSIKRING	Frivillig Privat udgift Separat tilmelding	Frivillig Firmaudgift Separat tilmelding	Frivillig Privat udgift Separat tilmelding	Obligatorisk Firmaudgift
AES	Frivillig Privat udgift Separat tilmelding	Frivillig Firmaudgift Separat tilmelding	Frivillig Privat udgift Separat tilmelding	Obligatorisk Via ATP Firmaudgift
ATP	Nej Frivillig mulighed Under CPR-nr., hvis du har været med som lønmodtager i mindst 3 år og har betalt et beløb, der svarer til mindst 3 års bidrag. Privatudgift	Ja - obligatorisk. Firmaudgift	Nej Frivillig mulighed Under CPR-nr. Privatudgift.	Ja - Obligatorisk Firmaudgift
AMP	Nej	Nej	Nej	Nej
AMP gælder lønmodtagere, hvor der er overenskomst mellem to organisationer, arbejdsmarkedets parter). (Nogle forsikringsselskaber/organisationer har specielle totalløsninger for alle i firmaet (frivillige firmaordninger). Undersøg derfor altid dette område nøje.				



	<i>Selvstændig og Medarbejdende Ægtefælle m. overf. indtægt</i>	<i>"Lønmodtager" Medarbejdende Ægtefælle m. løn aftale</i>	<i>Selvstændig Partnerskab (I/S)</i>	<i>"Ansatte" ejere APS- A/S</i>
ARBEJDSLØSHEDS-FORSIKRING (Via A-kassen)	Regler for selvstændige	Regler for selvstændige	Regler for selvstændige	Regler for selvstændige v/lederansvar v/under ca. 20 ansatte
Pr. 1.7.2011: Forenklede regler via en "tro-og-love"-erklæring foreløbigt gældende for 3 år. Herefter skal ordningen evalueres.				
Kombi -forsikring (Via A-kassen)	(Halvt selvstændig/medarbejdende - halvt lønmodtager: Særlige regler) <u>Forsikringen kan tegnes i de selvstændiges A-kasser + i nogle lønmodtagerkasser. OPHØRER !!!!</u>			
EFTERLØN (Via A-kassen)	Regler for selvstændige	Regler for selvstændige	Regler for selvstændige	Regler for selvstændige v/lederansvar v/under ca. 20 ansatte
Pr. 1.7.2011: Forenklede regler via en "tro- og-love"-erklæring foreløbigt gældende for 3 år. Herefter skal ordningen evalueres.				
BST-bidrag	Bortfalder, når virksomheden er "screenet" (Arbejds miljøundersøgelse).			
APV	Kræves ved en ansat – Dog regnes den selvstændige og/eller den pågældendes ægtefælle ikke for ansat. Dette gælder uanset, om der er tale om personligt ejet virksomhed, eller om virksomheden drives som selskab.			
LØNMODT. GARANTIFOND	Nej	Nej Evt. individuel vurdering	Nej	er muligt (Individuel vurdering)
BARSEL	Dagpenge-udbetaling.	Lønudbetaling Dagpengerefusion til virksomhed	Dagpenge-udbetaling	Lønudbetaling Dagpengerefusion til virksomhed
Forudsætning, at der er udbetalt løn eller overført indkomst. I sidstnævnte tilfælde er der ved tegning af den frivillige sygeforsikring ret til minimum-sats, uanset løn/overført indkomst – svarende til 2/3 af normalsatsen.				
FLEKSIBEL BARSELSORLOV	Ja	Ja	Ja	Ja



	<i>Selvstændig og Medarbejdende Ægtefælle m. overf. indtægt</i>	<i>"Lønmodtager" Medarbejdende Ægtefælle m. løn aftale</i>	<i>Selvstændig Partnerskab (I/S)</i>	<i>"Ansatte" ejere APS- A/S</i>
BARSELS-UDLIGNINGS-ORDNINGER: Ny lov pr. 1.10.2006	<p>Enten tilmelding til overenskomstbaserede ordninger, eller også til barsel.dk for alle ansatte.</p> <p>Ejere i selskabsform, eller medarb. ægtefælle med løn aftale, kan på baggrund af atp-tilslutning eller lønsumsindberetning frivilligt tilslutte sig via deres organisation, afhængigt af den pågældende organisationsordning.</p> <p>Ejere i selskabsform, eller medarb. ægtefælle med løn aftale uden tilknytning til en organisation, er pligtige til at tilmelde sig barsel.dk</p> <p>Selvstændige erhvervsdrivende i personligt ejet virksomhed og medarbejdende ægtefælle med overført indkomst har foreløbig ingen muligheder for at tilmelde sig.</p>			
DELPENSION Ophører gradvis og vil være udfaset endeligt i 2025.	Selvstændig	Lønmodtager	Selvstændig	Lønmodtager
<p>Via kommunens socialforvaltning.</p> <p>Særlige dokumentationskrav til nedsat arbejdstid i alle kategorier.</p> <p>Mulighed, når man ikke har ret til efterløn.</p>				
FLEKSJOB	Helbreds- og social vurdering – nedsat arbejdsevne på ½ - 2/3. Medarbejdende ægtefælle med løn aftale betragtes som lønmodtager, ansatte ejere som hovedregel som selvstændige			
FØRTIDSPENSION via kommunen	Helbreds- og social vurdering - individuel vurdering – arbejdsevne nedsat med mindst 2/3			
ETABLERINGS-KONTO	Selvstændig (minus) Lønmodt.(u.65år) Selvstændig (minus) Lønmodt.(u.65år) Mulighed indtil 5 år efter start af virksomhed. Også til køb af ApS-A/S.			
OPHØRSPENSION § 15A i pensions-beskatningsloven. Mulighed for at oprette pensions-ordning efter særlige regler ved salg eller lukning af virksomhed	Ja Flere betingelser. Bl.a. Mindst 55 år ved afståelse af virksomhed. Skal være drevet mindst 10 år inden for de seneste 15 år	Nej	Ja Samme betingelser som rubrik til venstre	Ja Flere betingelser. Bl.a. Hovedaktionær (25% af aktierne eller 50% af stemmerne i mindst 10 år af 15 år)
ANSÆTTELSES-BEVIS	Nej	Ja (Bedre dokumentation)	nej	ægtefælle/ikke ejer (Ja, bedre dokumentation)
FIRMABETALT SUNDHEDS-	Ændring pr. 1.1.2012.	Ja Firmaudgift,	Ændring pr. 1.1.2012.	Ja Firmaudgift, men



BEHANDLING/ FORSIKRING	Privatudgift Dog mulighed for fradrag ved misbrugs- behandling	men beskatning af værdi hos modtager	Privatudgift. Dog mulighed for fradrag ved misbrugs- behandling	beskatning af værdi hos modtager.
EFTERUDDANNELSE	(om efteruddannelse betragtes som driftsudgift eller privatudgift er ofte afhængigt af skattemedarbejderes vurdering. Erfaringsmæssigt virker det, som om ejere af ApS-A/S er bedre stillede end de personligt ejede virksomheder).			
ARBEJDSTØJ	(om arbejdstøj betragtes som driftsudgift eller privatudgift er ofte afhængigt af skattemedarbejderes vurdering. Også her virker det, som om ejere af ApS-A/S er bedre stillede end de personligt ejede virksomheder).			

ATP = Arbejdsmarkedets tillægspension

AMP = Arbejdsmarkedspension (Kræver 2 overenskomstparter)

BST = Bedriftssundhedstjeneste

APV = Arbejdspladsvurdering

AES = Arbejdsmarkedets Erhvervssygdomsforsikring

* I/S mellem ægtefæller kræver anmeldelse hos Told/Skat samt oplysning herom til større kreditorer - i begyndelsen af året

Forbehold for løbende ændringer i lovgivningen.



Nicaragua

Bilag 8

Håndværksrådets årsberetning findes på linket

www.hvr.dk/aarsberetning2012.

Klip fra HVRs årsberetning 2011/2012 s. 27:

Sund forening og forretning i Nicaragua

Medlemsorganisationen Virksomme Kvinder og Håndværksrådets internationale konsulenter arbejder sammen med Red Empresarias de Nicaragua (REN) – et nystartet netværk for erhvervskvinder i Nicaragua. Netværket er det første af sin slags i Mellemamerika, og selvom det endnu ikke er fyldt et år, er der allerede 130 medlemmer. Et af målene med netværket er at skabe forretningsudvikling for medlemmerne, at sikre erhvervskvinder en stemme i landets handelskamre og andre relevante fora samt at understøtte virksomme kvinder og iværksættere fra landområderne. Flere af Håndværksrådets konsulenter er specialister i organisationsopbygning, men det styrker projektet, at Virksomme Kvinder kan deltage og bidrage med konkrete erfaringer fra et dansk netværk for erhvervskvinder.

Virksomme Kvinder lærer af projektet

Projektet finansieres af Danidas Projektpulje og omfatter bl.a. Virksomme Kvinders landsformand Ann Frederiksen, der deltager i styrkelsen af det nye netværk ved at overføre erfaringer og viden fra måden, Virksomme Kvinder driver netværk på.

Læringen går dog også den anden vej: "Jeg mener, vi kan lære meget af at være med til at støtte og udvikle et nystartet netværk. Vi arbejder hele tiden på at udvikle Virksomme Kvinder her i Danmark, og det er en kendt sag, at man lærer meget om sig selv i mødet med andre", siger Ann Frederiksen.



SMV'er vokser gennem god ledelse

Håndværksrådet er partner i projektet Vækst via Ledelse, som udvikler små og mellemstore virksomheder gennem en styrkelse af ejerlederens ledelseskompetencer. (bilag)

"I SMV'ere udgør ejerne ledelsen og står for virksomhedens udvikling. Ofte går tiden med den daglige drift og med fagligheden i fokus. Dette projekt ser på ledelse som et redskab til at udvikle virksomheden og styrke bundlinjen. Håndværksrådet ønsker med dette projekt at sætte fokus på ledelse og udvikling i det daglige, og vi tror på, at det vil være med til at styrke virksomhedernes konkurrencenevne og mulighed for vækst".
Det siger foreningskonsulent Thomas Birger Hansen fra Håndværksrådet.

Med Vækst via Ledelse får ambitiøse virksomhedsledere en unik mulighed for at styrke lige netop deres lederprofil og vokse i rollen som leder af en virksomhed i vækst.



Vækst via Ledelse er et samarbejde mellem Håndværksrådet, Dansk Erhverv og Væksthusene. Projektet er støttet af Erhvervsstyrelsen og EU's Socialfond.

*Læs mere om projekt **Vækst via Ledelse***

Kontakt

Kontakt foreningskonsulent Thomas Birger Hansen på hansen@hvr.dk eller telefon 24 41 51 40.

